



Ministerie van Infrastructuur  
en Waterstaat



# CO<sub>2</sub>-Prestatieladder bij ministerie IenW

SKAO Roadshow  
'Prestatieladder voor overheden'

Sessie: Duurzaam Opdrachtgeverschap

Groningen  
Jan Klein Kranenburg

16 oktober 2019



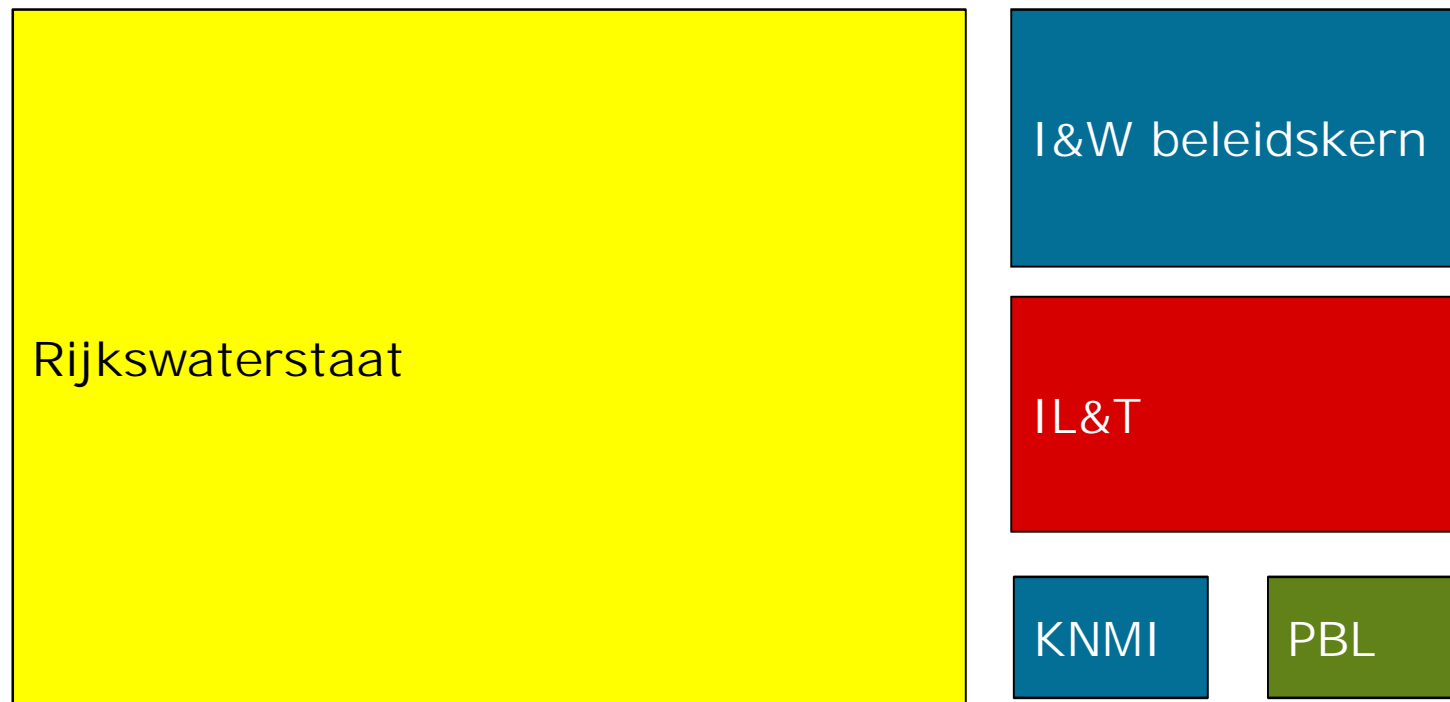
## INHOUD

- Onze (reductie-)doelen
- Onze voorlopige resultaten
- Onze ervaringen met de CO<sub>2</sub>-PL



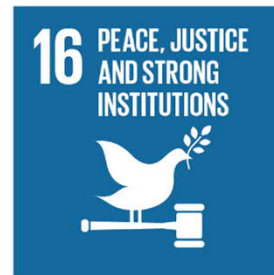


# Organisatiescope





# SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS





# Duurzaam opdrachtgeverschap is de kern

## WERK MEE AAN EEN DUURZAAM IENM!

Lidewijde Ongering – secretaris-generaal IenM



### Practice what you preach!

Doe mee! ik daag je namens de gehele bestuursraad uit om binnen jouw invloedssfeer maximaal bij te dragen aan een duurzaam IenM. Zoek ons op als je daar steun voor nodig hebt. [Klik hier](#) om direct een suggestie te doen voor de verdere verduurzaming van IenM

#### De missie van IenM

Nederland leefbaar, veilig en bereikbaar te houden.

#### Visie & Ambitie

Om onze missie te realiseren maken we duurzaamheid onderdeel van al ons handelen.

Met duurzaam IenM willen we medewerkers en partners inspireren en activeren.

#### Vanuit welke rol?



Opdrachtgever



Toezichthouder



Inkoper



Werkgever



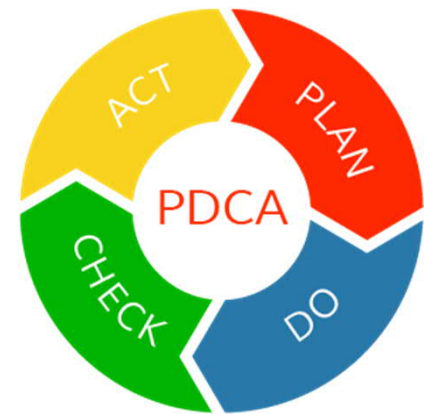
Beleidsmaker



## CO<sub>2</sub>-management bij IenW

Heldere doelen:

- 2030 volledig klimaatneutraal (eigen organisatie + netwerken).
  - 2020 -30% CO<sub>2</sub> (t.o.v. 2009), ambitie 40%.
- Invoeren CO<sub>2</sub>-Prestatieladder t.b.v. professionaliseren CO<sub>2</sub>-Management. Nu niveau 4, in 2020 naar 5.
- Sturing op PDCA
- Samenwerking met beleid en uitvoering rond uitvoering maatregelen.







## Doelen CO<sub>2</sub>-Prestatieladder IenW

In 2030 klimaatneutraal en energieneutrale netwerken

- Scope 1 en 2: 30-40% reductie in 2020 t.o.v. 2009
- Scope 3 up (als onderdeel van niveau 4-certificering):
  - Asfalt: 20% CO<sub>2</sub>-reductie per eenheid (m<sub>2</sub>) asfalt in alle aanleg en onderhoud projecten van RWS in 2025 ten opzichte van 2017 (Asfaltimpuls en inkoopstrategie);
  - Droog grondverzet: 10% CO<sub>2</sub>-reductie in 2020 ten opzichte van 2016 door mobiele werktuigen realiseren in tenminste 5 projecten van RWS (Green Deal Het Nieuwe Draaien en inkoopstrategie).



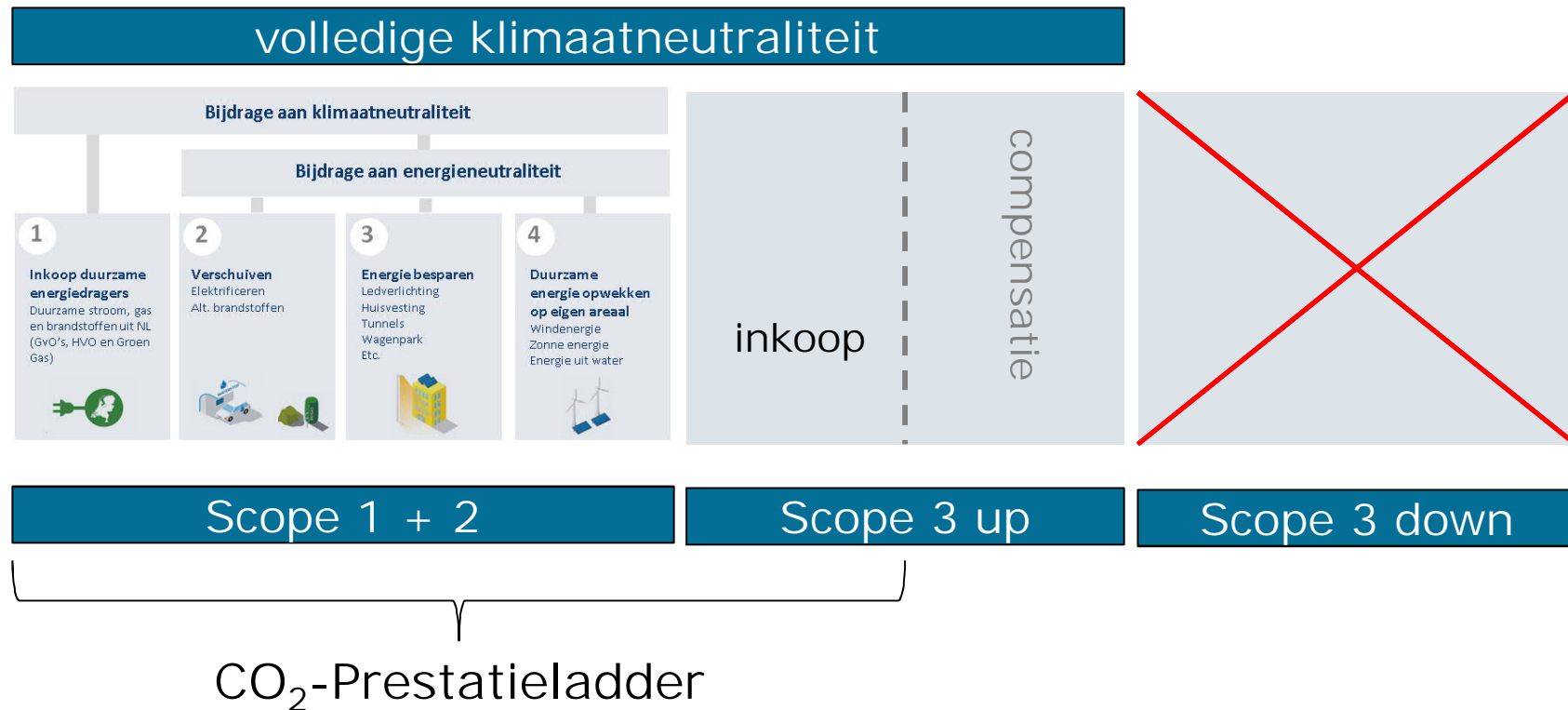
# Route naar klimaat- en energieneutraliteit in 2030







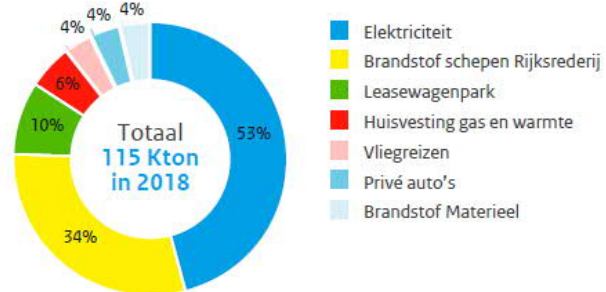
# Route naar klimaat- en energieneutraliteit in 2030



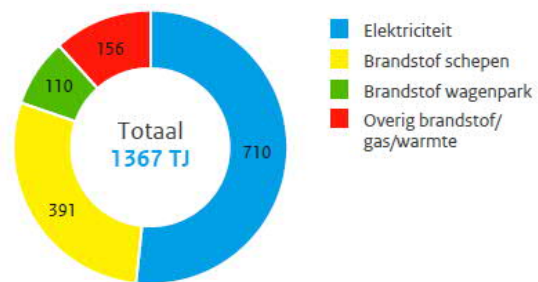


# Hoe doen we het?

CO<sub>2</sub>-uitstoot IenW per categorie

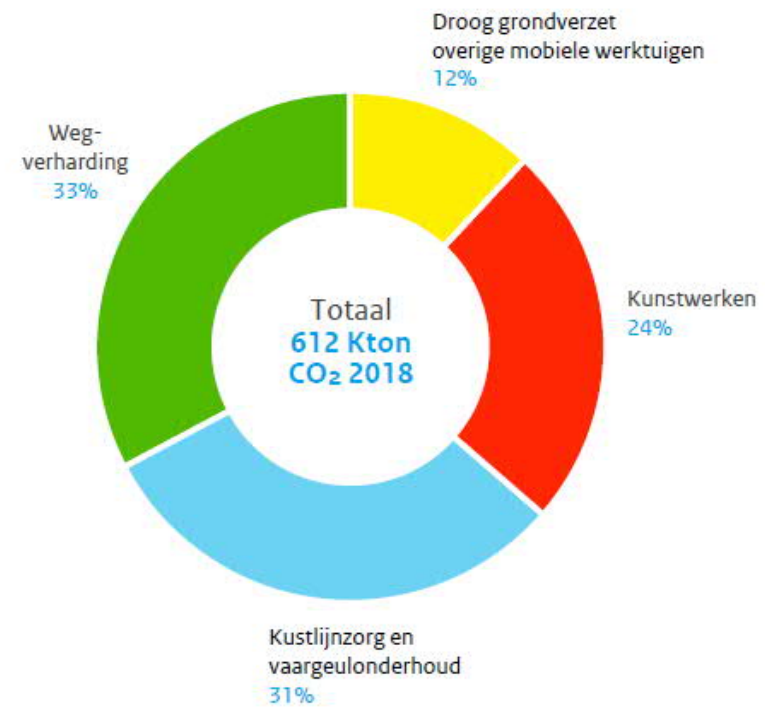


Totaal energieverbruik IenW 2018 (in TJ)



"Scope 1 en 2" = 115 kton CO<sub>2</sub>

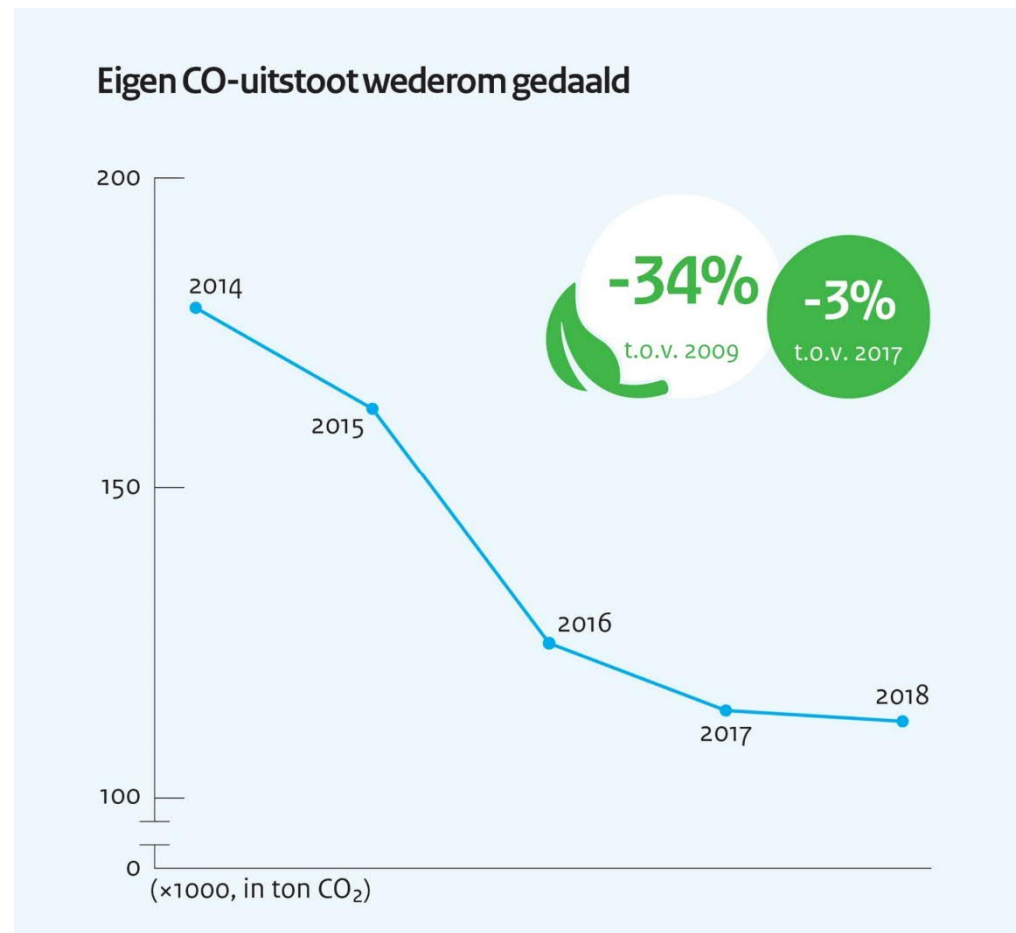
Uitstoot in de keten per transitiepad



"Scope 3 up" (markt) = 612 kton CO<sub>2</sub>



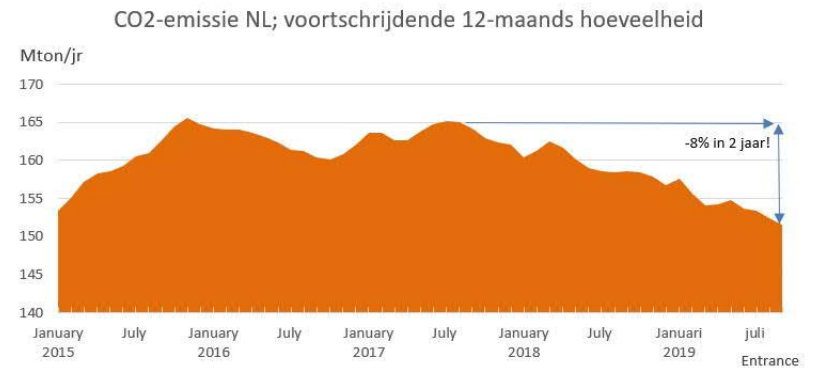
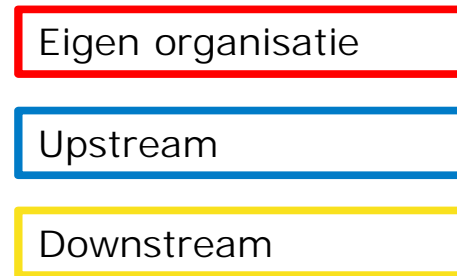
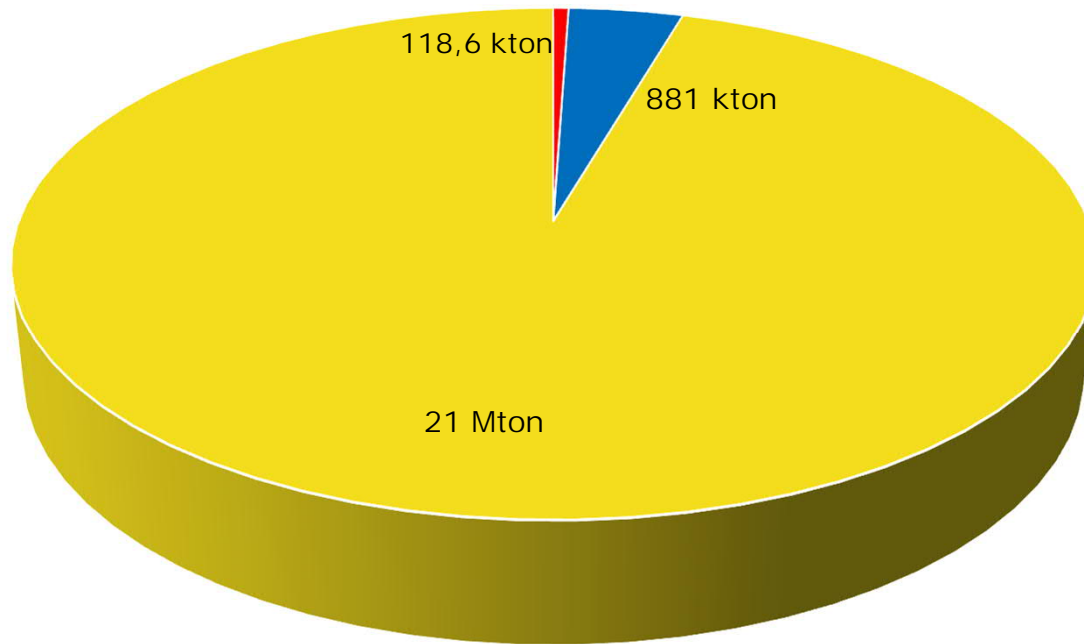
## Hoe doen we het?





## Niveau 4 en 5: markt en keten

RWS emissies per scope (2017)



Enorme reductiepotentie maar hoe groot is onze invloed?



## Wat draagt de CO<sub>2</sub>-PL als instrument bij?

- “Zwemdiploma-effect”
- Structuur (PDCA)
- Ambitie
- “Snelweg” naar het bestuur
- Focus op ‘impact’  
(meest materiële emissies)





## Focus op impact: voorbeeld afwegingen RWS

Materiële emissies (omvang x impact)

- Scope 3 downstream vs. Scope 3 upstream  
Inkoop (scope 3 upstream) is sterk instrument, 'Gebruik' (downstream): enorme omvang, maar nauwelijks impact door politieke context
- Beton vs. asfalt  
Vergelijkbare omvang, maar op korte termijn veel minder reductiepotentieel (maatregelen) in beton dan in asfalt;
- Nat Grondverzet vs. droog grondverzet  
Vergelijkbare omvang, maar nat grondverzet (baggeren) is veel internationalere markt, daardoor minder impact.



## Uitdagingen

- Invoegen PDCA in bestaande managementcycli;
- Doorvertaling bestuursbesluiten naar werkvloer;
- CO<sub>2</sub>-PL is naast middel ook doel. Ligt bestuurlijk niet lekker;
- Geïsoleerde aanpak t.a.v. andere duurzaamheidsdoelen (circulair);
- Scope 3 downstream: politieke context
- Begripsvorming in de organisatie en daarbuiten:
  1. CO<sub>2</sub>-PL als gunningscriterium bij aanbestedingen vs.
  2. CO<sub>2</sub>-PL: eigen certificering







## CO<sub>2</sub>-Prestatieladder in het inkoopproces

- Niet als eis, maar als gunningscriterium;
- Onderdeel van instrumentenset in Green Deal Duurzaam GWW 2.0;
- Oók toepasbaar voor bv. consultancy- en ICT-(raam-)contracten;
- In aannemerij inmiddels “business as usual”  
kritische geluiden:
  - Onderscheidend vermogen verdwijnt bij niveau 5 (onterecht?)
  - Opdrachtgever doet niets met projectgegevens (terecht?)
- Meerwaarde eigen certificering overheidsorganisaties!

